



Corporation de  
Développement  
Communautaire  
DE LA MATAPÉDIA

# Rapport d'activités 2022

# Rappel de nos priorités d'actions pour 2022

## Grandes orientations

- Lutter contre la pauvreté et l'exclusion sociale ;
- Améliorer les conditions de vie de la population de la Municipalité régionale de comté (MRC) de La Matapédia.

## Objectifs généraux

- Faire connaître les organismes communautaires et la Corporation de développement communautaire de La Matapédia ;
- Favoriser la formation, le développement communautaire, le travail de concertation et de partenariat ;
- Informer, sensibiliser et se positionner dans la conjoncture économique et la politique actuelle ;
- Augmenter la visibilité et la notoriété de la Corporation de développement communautaire de La Matapédia ;
- Augmentation des membres ;
- Développement des compétences.



# Table des matières

<b>Mot de la présidente</b>	<b>4</b>
<b>Présentation de l'organisme</b>	<b>5</b>
Notre mission	6
Notre but	6
Nos valeurs	6
Nos objectifs	6
Notre approche	6
Nos dénominateurs communs	6
Nos membres	7
Nos partenaires	8
<b>Vie associative et démocratique</b>	<b>9</b>
Le Conseil d'administration	10
La gestion des ressources financières et humaines	11
L'équipe de travail	11
Nos comités	12
<b>Nos secteurs d'intervention</b>	<b>13</b>
<i>Axe 1 : Le développement</i>	
La concertation	14
L'information	15
La consolidation et le développement de projets	16 -17
La représentation	18 -19
Le travail en partenariat	20 -21
<i>Axe 2 : Le soutien de l'action communautaire</i>	
La formation	21
Le soutien aux membres et à l'économie sociale et solidaire	22
La promotion	23
<b>Revue de presse 2022</b>	<b>24</b>
<b>Faits saillants 2022</b>	<b>25</b>
<b>Les 10 volets en bref</b>	<b>26</b>
<b>Liste des acronymes</b>	<b>27</b>

## Mot de la présidente

Une autre année se termine dans le merveilleux monde du communautaire...

Les années se suivent et se ressemblent... ou pas...

Encore de gros défis pour le communautaire, emmènes-en des défis, on en mange!!!

On amorce un nouveau cycle à la CDC de La Matapédia. De nouveaux projets s'installent, de nouveaux visages arrivent...

Encore une fois cette année, je me permets de taper dans le dos bien fort toutes travailleuses et travailleurs du communautaire qui donne de leur temps, de leur sang, comme si y avait pas de lendemain!

On nous appelle souvent le filet social! Je peux vous dire que dans La Matapédia, notre filet y a la maille ben serrée! Y a pas un ti poisson qui passe au travers de ça sans qu'on s'en rende compte! Marchez la tête haute soldats du communautaire, soyez fiers de ce que vous êtes. Y a pas grand monde qui peut se vanter de changer des vies jour après jour! Nous, oui! Merci aux équipes de nos organismes membres qui croient en ce peut réaliser la CDC et qui y délèguent des ressources sans compter!

Un énorme merci aux filles du conseil d'administration de la CDC qui font un travail incroyable, inspirer une communauté à être meilleure c'est pas rien!

Merci! Merci! MERCI! à Josée et Sophie sans qui rien de toute cette mobilisation serait possible! Inspirantes et inspirées, vous être notre filet à nous les organisations pis une chance qu'on vous a! Une chance qu'on s'a! Et bienvenu au petit dernier de la CDC, Sébastien! Tu apportes la sagesse dans notre tourbillon de mobilisation!

Le temps de reprendre notre souffle et go pour une autre merveilleuse année dans le merveilleux monde du communautaire!

Émilie Boulay-Chouinard  
Présidente



## **Notre mission**

La Corporation de développement communautaire de La Matapédia est un regroupement multisectoriel d'organismes communautaires dont la mission est d'assurer la participation active du mouvement populaire et communautaire au développement socio-économique de la MRC de La Matapédia.

## **Notre but**

La Corporation de développement communautaire de La Matapédia se veut un acteur de premier plan dans la transformation sociale du milieu en favorisant l'émergence de pratiques et d'actions en matière de justice sociale, de gouvernance locale et l'amélioration des conditions de vie de la population de la MRC de La Matapédia.

## **Nos valeurs**

Nous prôtons les valeurs qui se résument par l'expression de la justice sociale et incluent l'autonomie, la démocratie participative, la dignité de la personne, l'engagement, l'équité, la prise en charge (responsabilisation) et la solidarité.

## **Nos Objectifs**

- Promouvoir la culture et les valeurs du communautaire ;
- Appuyer et soutenir les actions et les projets communs pouvant favoriser le développement social et durable de la communauté ;
- Favoriser la réflexion, l'évaluation et la prise de position des membres sur des enjeux qui les touchent ;
- Représenter et promouvoir les préoccupations sociales communes des membres auprès d'instances gouvernementales et des acteurs de la communauté.

## **Notre approche**

Nous préconisons une vision globale du développement qui tient compte simultanément du contexte social, politique, économique, culturel et écologique. En fait, c'est de faire du développement durable un mode de vie au quotidien.

## **Notre dénominateur commun**

L'ensemble de nos membres possède un objectif de lutte à la pauvreté ou ont une volonté commune de faire face aux problèmes de désintégration sociale, écologique et économique de la MRC de La Matapédia.

## Nos membres

La Corporation de développement communautaire Vallée de La Matapédia compte un total de **31 membres** qui se divisent en deux catégories : les membres réguliers et les membres supporteurs. Deux nouveaux membres ont joint la CDC cette année.

**65%** de ceux-ci sont des organismes communautaires autonomes donc qui répondent aux 8 critères de la politique de l'action communautaire autonome. On retrouve dans cette catégorie des organismes qui touchent différents enjeux liés aux : enfants, familles, adolescents, personnes âgées, toxicomanie, problèmes de santé mentale, l'environnement, le transport, etc.

**35%** de nos membres sont des membres supporteurs d'organismes d'économies sociales, c'est-à-dire des organismes à but non lucratif ayant un volet d'éducation populaire, culture et patrimoine, environnement, commerce, emploi, transport, etc.

**65%**

**20 membres  
réguliers**  
(droit de vote)

ACEF de la Péninsule  
Centre d'Action Bénévole (CAB)  
Centre d'Assistance et d'accompagnement aux plaintes (CAAP BSL)  
Centre de femme de la vallée de La Matapédia  
Centre Éclosion  
Friperie de la Rivière  
La Caravelle transport adapté et collectif  
L'Accorderie de La Matapédia  
La Jeunathèque d'Amqui  
La Maison des familles de La Matapédia  
La Maison des jeunes de Causapscal  
La Maison des jeunes de Sayabec  
La Maison des jeunes de Val-Brillant *nouveau*  
Les Amiramans de la Vallée  
Les Grands Amis de la Vallée  
Moisson Vallée Matapédia  
Rayon de Partage en santé mentale  
Santé mentale Québec – Bas-Saint-Laurent  
Télévision Communautaire Vallée de La Matapédia (TVC)  
Tremplin Travail/Carrefour Jeunesse Emploi

**35%**

**11 membres  
supporteurs**  
(pas le droit de vote)

Groupe TAQ - Division Alliance  
Centre de la petite enfance L'enfant Joue  
Centre de la petite enfance L'enfant rit  
Centre de la petite enfance Les p'tits flots  
Chambre de commerce de la MRC de La Matapédia  
Écosite de La Matapédia  
L'Élan - Service spécialisé de main-d'oeuvre  
Office d'Habitation de La Matapédia *nouveau*  
Office Municipal d'Habitation d'Amqui  
Service de la formation continue aux entreprises  
COSMOSS Matapédia (démarche concertée)

## Nos partenaires

Remerciements à nos partenaires et collaborateurs impliqués avec nous depuis plusieurs années dans la lutte à la pauvreté et à l'exclusion sociale. En favorisant l'émergence de pratiques et d'actions concrètes, nous permettons l'amélioration des conditions de vie de la population de la Municipalité régionale de comté (MRC) de La Matapédia.



Le centre local d'emploi (CLE) soutient les organismes communautaires du milieu qui œuvrent en employabilité. La Corporation de développement communautaire Vallée de La Matapédia en bénéficie en ayant le privilège d'obtenir un soutien financier dans le cadre du plan de formation.



Le Ministère du Travail, de l'Emploi et de la Solidarité sociale soutient la Corporation de développement communautaire Vallée de La Matapédia dans sa mission globale de lutte contre la pauvreté et l'exclusion.

## Nos collaborateurs

Nous collaborons avec différents partenaires afin de s'arrimer avec les différentes démarches du milieu qui sont en lien avec notre mission et nos valeurs. Nous occupons un siège réservé au communautaire sur différents comités.





# Vie associative et démocratique

La Corporation de développement communautaire Vallée de La Matapédia (CDC) favorise, par différents moyens, la vie associative et démocratique afin de maintenir une vitalité interne.

Notre vie associative s'exprime dans la recherche active de l'engagement de nos membres et collaborateurs autour d'enjeux communs. Elle se réfère à l'action de se regrouper et de s'investir afin d'intervenir dans une multitude de domaines.

Notre vie démocratique se réfère à des aspects à caractère plus formel qui se manifestent par le respect de dispositions légales telles que l'assemblée générale annuelle, le dépôt des différents rapports et le respect des règlements.



## Le conseil d'administration

### Une composition d'expertises reconnues et diversifiées...

Le Conseil d'administration est composé de 5 membres, dont 4 membres d'organismes communautaires autonomes et 1 membre d'organisme à but non lucratif ou d'économie sociale.

En 2022, la composition du Conseil d'administration de la Corporation de développement communautaire était la suivante :

- Présidente Mme Émilie Boulay Chouinard  
Télévision communautaire
- Vice-Présidente Mme Line Chouinard  
Maison des jeunes de Sayabec
- Secrétaire-trésorière Mme Nanny Gaudet  
Rayon de partage en santé mentale
- Administratrice Mme Natacha Gallant  
Transport La Caravelle
- Administratrice Mme Mélissa Horan  
Centre de Femme de la vallée de La Matapédia

Mme Pascale Rioux qui a démissionné en septembre 2022 a été remplacé par Mme Natacha Gallant.

### Les rencontre du Conseil d'administration en bref...



**7 RENCONTRES**



**22 HEURES**

Voici quelques sujets traités :

- Ressources humaines et financières
- Développement de l'organisation
- Promotion du milieu communautaire
- Services aux membres
- Orientations et actions à mettre en place

### Lac-à-l'épaule en bref...



**1 RENCONTRE**



**6 HEURES**

L'équipe de travail et le Conseil d'administration s'est réunis pour discuter des stratégies d'actions possibles suite à notre planification stratégique effectué en cours d'année. Les nombreuses implications dans les comités de concertation ont été classifiées pour permettre une meilleure gestion des priorités. Plusieurs autres sujets ont été abordés afin de répondre aux besoins de nos membres.



Émilie  
Boulay  
Chouinard



Line  
Chouinard



Nanny  
Gaudet



Natacha  
Gallant



Mélissa  
Horan

*Merci  
à notre Conseil  
d'administration*

## L'équipe de travail

### Une équipe à votre service...

L'équipe de la Corporation de développement communautaire Vallée de La Matapédia se compose maintenant de trois personnes, la directrice, l'agente de développement et de promotion et un nouveau poste a été créé, d'agent d'accompagnement au mouvement communautaire.

Nous avons travaillé ensemble à la mise en œuvre du plan d'action stratégique afin de nous assurer du bon fonctionnement de l'organisme. L'équipe de la CDC s'est réunie à toute les semaines pour discuter des divers dossiers.



de gauche à droite : Sophie Champagne, directrice Josée Carrier, Agente de développement et de promotion et Sébastien Lévesque, agent d'accompagnement au mouvement communautaire

### La formation du personnel en bref...

#### ➔ Josée : 31.5 heures de formations

- Formation Marketing social (6h)
- Communication cabinet ministériel (3h)
- Prise de parole dans l'espace public (7h)
- Plan de communication (6,5h)
- Développez vos habiletés politiques et soyez un acteur stratégique (7h)
- Oser les conversations courageuses, l'art de dialoguer pour mieux communiquer (2h)

#### ➔ Sophie : 29 heures de formations

- Formation Tactique (26h)
- Formation en ressources humaines Vega (3h)

Le développement des compétences de l'équipe était une priorité dans nos actions de cette année, nous avons suivi des formations variées pour répondre aux besoins de notre organisation et celle de nos membres.



## Nos comités

Voici nos six comités qui favorisent la participation des acteurs du milieu dans des actions communes :

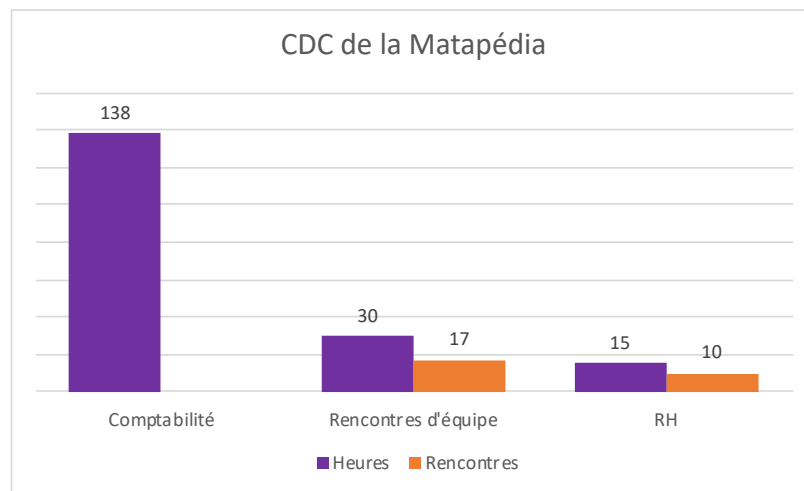
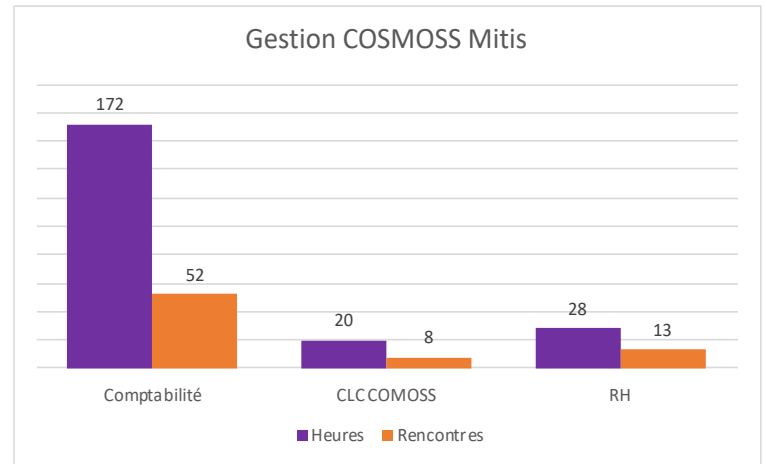
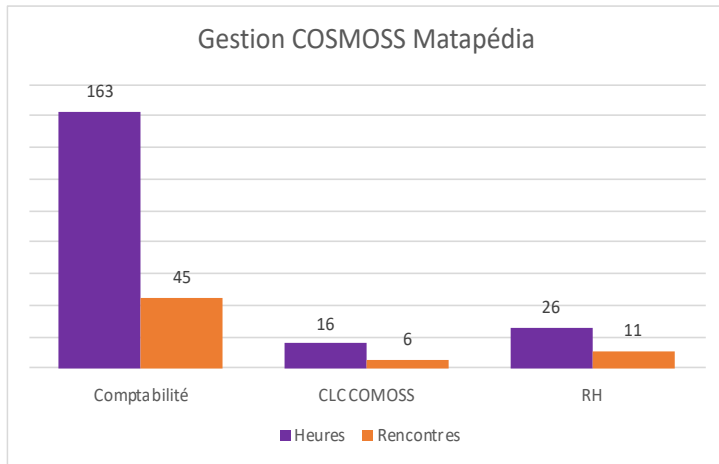
### Nos différents comités locaux pour 2022

Nom du comité	Organismes impliqués	Objectifs
<b>Valorisation</b>	Chantale Doucet, Maison des familles Line Chouinard, MDJ Sayabec Brigitte Pellerin, Moisson Vallée Valérie Lauzier, Tremplin Travail	Planifier des événements pour l'ensemble des organismes membres de la CDCVM afin de : <ul style="list-style-type: none"> <li>Favoriser l'implication sociale des employés</li> <li>Souligner les bons coups des organismes.</li> </ul>
<b>Sensibilisation</b>	Kathy Morissette, Rayon de Partage Brigitte Pellerin, Moisson Vallée Jannie Ouellet, Tremplin Travail/CJE Chantale Doucet, Maison des familles Caroline Chicoine, MDJ Val-Brillant Élaine Guilbault, ACEF de la Péninsule Steve Ouellet, CISSS	Organiser des actions locales en lien avec : <ul style="list-style-type: none"> <li>La journée mondiale du refus de la misère</li> <li>La lutte aux préjugés et à la pauvreté</li> <li>Engagez-vous pour le communautaire</li> <li>La semaine de l'action communautaire autonome (ACA)</li> </ul>
<b>Formation</b>	Céline Raymond, COSMOSS Matapédia Line Chouinard, MDJ Sayabec Guylaine Robichaud, Tremplin Travail Pascale Rioux, Centre d'Action Bénévole Sébastien Jean, SAE - CFPro	Offrir aux membres un plan de formation qui répond à leurs besoins.
<b>Citoyen</b>	Chantale Couillard Germaine Gagné Denise Michaud Éric Langlois Chantal Martin Jocelyne Jomphe	<ul style="list-style-type: none"> <li>Participer aux démarches concertées en développement social (Alliances pour la solidarité et PDSM)</li> <li>Collaborer à la mise en place d'une structure de participation citoyenne</li> <li>Réaliser des activités de sensibilisation (JMRRM, SNACA, Lutte aux préjugés)</li> </ul>
<b>Promotion</b>	Nanny Gaudet, Rayon de Partage Émilie Boulay Chouinard, TVC Guylaine Robichaud, Tremplin Travail Léonore Weber-Boivert, CAAP BSL Chantale Doucet, Maison des familles	Organiser diverses campagnes de promotion afin d'augmenter la visibilité de nos membres et du milieu communautaire. Mettre sur pied des actions locales en lien avec : <ul style="list-style-type: none"> <li>La création d'outils de mise en valeur</li> <li>Mettre en place un réseau d'information aux citoyens sur les services offerts par les organismes.</li> </ul>
<b>Comité Aviseur Politique de développement social</b>	Nanny Gaudet, Rayon de Partage Céline Raymond, COSMOSS Matapédia Brigitte Pellerin, Moisson Vallée Émilie Boulay Chouinard, TVC Guylaine Robichaud, Tremplin Travail/CJE Alexis D'Aoust Tremblay, CISSS Stéphane Pineault, MRC Matapédia	Participer à l'élaboration de différents événements en lien avec le monde politique. Élaborer une politique de développement social et communautaire.

Des employés de la CDC sont impliqués dans chaque des comités.

# La gestion des ressources financières et humaines

Voici les données pour l'année 2022:



## Nos secteurs d'interventions

Les mandats de la Corporation de développement communautaire Vallée de La Matapédia (CDCVM) varient selon les besoins identifiés dans le milieu, en fonction de deux axes prioritaires, soit le développement et le soutien de l'action communautaire.

Nous vous présentons nos volets d'interventions...

# La concertation

En tant que regroupement local et multisectoriel, la CDC par une vie associative proche des membres favorise la concertation entre les organismes du milieu. L'action structurante de la CDC renforce le mouvement communautaire. En plus de stimuler la vie associative, elle favorise le sentiment d'appartenance par différentes activités.

## **Rencontre régulière des membres (RRM)**

Des rencontres tous les deux mois qui permettent de regrouper les représentants des organismes, améliorer la capacité d'agir collectivement et travailler sur différents dossiers selon leurs besoins. Pour 2022, nous avons organisé 5 rencontres avec nos membres. Plusieurs enjeux ont été abordés en lien avec la post pandémie lors de ces rencontres pour permettre à chacun de se mettre à jour. Différents sujets ont été mis en relief en lien avec les réalités du milieu et les préoccupations de nos membres, soit le manque de financement, la mise en commun de la main-d'œuvre, l'enjeu du logement et de l'itinérance, les coupures de service à la population, etc.. Quelques invités nous ont entretenus sur différents sujets lors de ces rencontres.

## **Rencontre de la Table Nationale des CDC**

La CDC a assisté à sept rendez-vous de la Table Nationale des CDC en virtuelle et aux deux rencontres National de notre regroupement, en juin à Sorel et en novembre à Shawinigan, afin de discuter des enjeux en lien avec notre cadre de référence, notre financement, notre mission et nos orientations. La Table Nationale nous soutient dans notre objectif de promouvoir la place incontournable qu'occupe le mouvement communautaire autonome dans le développement local, et ce, dans une perspective de justice sociale et de développement global de notre territoire. De plus, elle nous permet de construire collectivement une vision de l'évolution du milieu communautaire.

## **Lutte aux préjugés locaux...**

Notre Comité sensibilisation et des citoyens se sont joints à la CDC pour la mise en place d'activités pour lutter contre la pauvreté et les préjugés. Une liste de préjugés a été élaborée et le déploiement d'actions de sensibilisation est prévu pour la prochaine année. Quelques moyens de sensibilisation ont été privilégiés pour sensibiliser la population aux différents préjugés que les gens peuvent entretenir. La CDC participe à l'élaboration des outils développés régionalement.

## **Journée mondiale du refus de la misère (17 octobre)**

Dans le cadre de la journée mondiale du refus de la misère, le Comité sensibilisation a organisé une activité de rassemblement sur le thème « La dignité en action : engageons-nous pour la justice, la paix et la planète! ». Les participants ont pu déguster un repas complet offert gratuitement par Moisson Vallée pour souligner l'occasion. Les gens présents ont été invités à découvrir les différents organismes présents pour eux sur le territoire. Différents groupes de soutien étaient présents pour l'occasion.

## **Communautés de pratique...**

Une communauté de pratiques s'est organisée en fin d'année 2022. Ce sont des rencontres thématiques virtuelles entre agentes, qui ont pour objectif d'échanger de bonnes pratiques, des outils et des bons coups. Les sujets sont variés et les échanges permettent de découvrir les différentes réalités des CDC et de s'inspirer de leurs stratégies. Les agentes peuvent s'inscrire aux thématiques de leur choix, selon leur besoin. En 2022, une thématique a été abordée, « la mobilisation des membres ». Nous avons aussi assisté à une rencontre des agentes qui a eu lieu à Drummondville.

# L'information

Il s'agit de l'un des volets les plus fondamentaux. La Corporation de développement communautaire de La Matapédia favorise et assure par divers moyens, la circulation de l'information sur toutes sortes d'enjeux locaux, régionaux et nationaux touchant de près ou de loin le mouvement communautaire. Voici nos médias d'information...



## Le Mémo de la Corpo, pour s'informer...

Ce moyen de communication rejoint directement nos membres ainsi que nos partenaires du milieu (CISSS, MRC, COSMOSS, CSMM) en plus d'une quinzaine d'organisations non membres de la CDC. Nous avons effectué la transition vers une plateforme numérique (Infolettre) pour la diffusion du Mémo, nous pouvons maintenant mieux évaluer l'utilisation de ce média.

## Le Mémo de la Corpo en bref...

Pour 2022, **20** parutions uniques envoyées par courriel à plus de **100** partenaires de la MRC de La Matapédia.



## Les services offerts par les organismes...

En 2022, la deuxième version de notre bottin des services de nos membres a été entièrement écoulee. La distribution a été faite aux différents intervenants du milieu (CLSC, policiers, trousse des nouveaux arrivants, etc.). Le bottin permet de mettre en valeur les services offerts par nos membres et de bien diriger les personnes ayant des besoins. Une nouvelle version du bottin est à prévoir dans la prochaine année ainsi qu'une campagne de promotion. Rappelons que ce projet est une initiative du Comité Promotion de la CDC.



Afin de mieux transmettre l'information et faire la promotion d'événements, la CDC maintient l'utilisation de sa page Facebook. Par différentes publications, nous assurons la mise en valeur de nos membres et leurs activités ainsi que les événements reliés au communautaire.

## Notre page Facebook en bref...

En 2022, **103** publications, **29 688** vues sur nos publications par **9642** personnes dont **1 816** ont interagi avec nos publications. **395** personnes nous suivent sur Facebook (19,7% sont des hommes et 80,3% sont des femmes).

## Un groupe Facebook privé pour les intervenants du milieu...

Le groupe Facebook privé Intervenant 19 sera conservé afin que les intervenants partagent rapidement des informations sur leurs activités respectives, divers événements, des offres d'emploi relié au milieu communautaire, etc. La continuité de ce groupe est donc profitable pour tous afin de transmettre l'information et/ou d'agir plus rapidement auprès de nos clientèles respectives. Le nom sera modifié pour être représentatif de sa nouvelle utilisation.

**38 intervenants sont membres de ce groupe.**



## Actualisation de notre site internet!

La mise à jour de notre site internet s'est poursuivie afin d'en améliorer le référencement sur le web et de relier et référencer nos différentes plateformes. Nous avons changé le visuel et amélioré les fonctions. Notre site se positionne très bien sur les moteurs de recherche. Une section pour les membres sera en ligne en 2023 ainsi qu'une section boîte à outils des Éclaireurs. Visitez notre site : CDC Matapédia.com

# La consolidation et le développement

La Corporation de développement communautaire Vallée de La Matapédia travaille à la création et au maintien des groupes et des réseaux communautaire.

## **Une démarche de politique en développement social dans La Matapédia...**

La mise à jour de la planification de l'Écoterritoire habité de La Matapédia, adoptée en 2021, a mis en évidence l'importance de créer une Politique de développement social pour l'ensemble du territoire de La Matapédia. Ceci, afin de contribuer à l'accroissement du sentiment d'appartenance à La Matapédia et contribuer à l'identité matapédienne.

Durant l'année 2022, plusieurs organisations, entreprises et démarches de concertation œuvrent au développement social du territoire. Une synergie existe entre ces différents acteurs, leur permettant de travailler régulièrement ensemble. La démarche d'élaboration d'une politique en développement social de La Matapédia (PDSM) va permettre de maximiser ces collaborations.

Pour cela, la Corporation de développement communautaire a pris l'initiative de mobiliser un comité de pilotage pour élaborer la PDSM, en s'appuyant sur les expertises d'acteurs clés de la communauté, les politiques et plans déjà existants et le portrait à jour de La Matapédia. Cette démarche se déroulera de novembre 2022 à décembre 2023 et mobilisera à différents moments les organisations, les acteurs clés et les citoyens de La Matapédia.

Cette co-construction de la PDSM permettra au territoire de se doter d'une vision commune et de grands axes de travail, afin de faciliter la concertation territoriale pour les prochaines années. Le but ultime de cette démarche est de faire de La Matapédia une communauté inclusive, où le bien-être, la qualité de vie et le développement du plein potentiel sont accessibles à toutes les personnes citoyennes, les entreprises et les organisations.

## **LE DÉVELOPPEMENT DE NOTRE RÉSEAU VIA LES REPRÉSENTATIONS NATIONALES**

L'implication de notre équipe dans les différents comités au sein de la Table nationale des CDC est une merveilleuse occasion de concertation entre les différentes CDC impliquées pour travailler sur des projets et outils qui seront déployés dans le réseau. Les différentes pratiques, projets, ateliers, formations, etc., des 68 CDC du réseau nous permettent de transmettre à nos membres des services bonifiés et enrichissants.

### **Comité Tactique TNDC...**

Notre directrice s'est démarquée dans le réseau des CDC, elle a été accréditée par la Table Nationale pour accompagner, soutenir et guider d'autres CDC, qui sont, soit en démarrage, ou qui ont des besoins particuliers en lien avec le fonctionnement de leur Corporation. En cours d'année, elle a continué l'accompagnement d'une nouvelle CDC à Rimouski-Neigette dans son processus d'intégration.

### **Comité développement social TNDC...**

La CDC participe aux rencontres du Comité développement social de la TNDC. Cette implication permet, d'une part, de contribuer au développement d'une vision du développement social de la Table Nationale qui tient compte des réalités de notre région et d'autre part, à inspirer notre propre démarche de mise en place d'une première politique de développement sociale territoriale.



# La consolidation et le développement (suite)

## **Comité de suivi et d'apprentissage TNCDC...**

Le Comité travaille à renforcer la capacité d'agir des CDC dans le domaine de la gestion de l'information, du suivi et de l'évaluation. En se basant sur les 10 volets d'action, le socle de notre théorie, nous participons à l'élaboration d'une vision Macro de chemins de changement, c'est à dire, connecter le renforcement des capacités d'action des CDC et l'innovation sociale, vers les effets directs des interventions et le rôle de transformation sociale des CDC et enfin d'identifier les chemins qui y mènent. Ce processus mènera aussi à la création d'outils pour nous permettre de suivre cette évolution.

## **Comité Communication TNCDC...**

En 2022, le Comité a débuté un travail de développement d'une série de podcast sur des enjeux sociaux qui touchent toutes les régions du Québec, donc les 68 CDC. Les différentes CDC et leur membres pourront être sollicité pour participer à ce podcast selon les sujets proposés. Ils serviront à mettre en lumière les différentes réalités selon les régions et les chemins empruntés pour trouver des solutions. En novembre, notre CDC s'est jointe à ce comité, nous avons participé à une rencontre jusqu'à présent.

## **Comité lutte à la pauvreté et l'exclusion sociale TNCDC...**

Notre CDC participe, entre autres, à développer un discours commun, s'alimenter entre CDC sur nos pratiques et se positionner nationalement sur la lutte à la pauvreté et l'exclusion sociale. Le Comité travaille à définir le rôle et l'apport des CDC complémentaire et en appui aux différents partenaires nationaux qui agissent dans l'écosystème de la lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale ainsi qu'à l'élaboration d'argumentations qui serviront à la rédaction d'un mémoire qui permettra de faire des recommandations au gouvernement pour le prochain plan de lutte à la pauvreté.

## **Déploiement de l'Alliance pour la Solidarité...**

Les comités de travail ont continué la mise en œuvre des initiatives prévues au plan d'action dans les quatre chantiers. L'initiative «Diffusion des ressources communautaires» pilotées par notre équipe s'est poursuivi en 2022. Cette initiative comprend, entre autres, la diffusion du bottin des services communautaire et des vidéos de promotion des organismes. La CDC continue son implication au niveau du comité local de coordination qui coordonne l'ensemble de la démarche concertée dans la Matapédia et au niveau de la « Table des partenaires de l'Alliance».

## **Des Cailloux qui continuent de voyager...**

Le projet «Les Cailloux du bonheur» est né d'une idée d'un membre et devenu un projet collectif porté par le Comité Sensibilisation de la CDC. Il consiste à découvrir les cailloux recouverts de dessins et/ou citations. Ceux-ci sont répartis dans la nature des villes et villages de La Matapédia. Ils servent à apporter du réconfort à ceux qui les trouveront sur leur chemin. La confection de ces cailloux qui a débuté durant la pandémie continue de briser l'isolement des créateurs participants. Différents organismes ont inclus cet activité dans leur pratique, ce qui permet de poursuivre le projet. Près de 250 cailloux, ancien et nouveaux sont dispersés dans La Matapédia. Une page Facebook a été ouverte pour que les personnes puissent inscrire et suivre les déplacements des cailloux et partager leurs découvertes.

# Les représentations

C'est l'un de nos principaux mandats. La Corporation de développement communautaire Vallée de La Matapédia représente ses membres dans différentes instances du milieu communautaire, socio-économique et politique. En outre, sont prioritaires les représentations auprès des instances locales et régionales de développement auprès du milieu municipal et au sein de diverses tables de concertation.

## LES REPRÉSENTATIONS LOCALES

### Comité investissement de la MRC de La Matapédia...

Le comité est nommé par le conseil des maires de la Municipalité Régionale de Conté (MRC) et le mandat est de procéder à l'analyse des demandes et de déterminer l'octroi d'une aide financière en conformité avec les modalités de la politique de soutien aux entreprises. La CDC, qui occupe un siège représentant le communautaire sur ce comité, a pris position sur les demandes présentées. Ce comité s'est réuni à huit reprises pour accomplir son travail, une représentation de plus de vingt heures.

### Table régionale famille...

La Table régionale famille a poursuivi le déploiement du plan régional d'attractivité 2020-2022 et de la politique familiale de la MRC. Les cinq axes et objectifs ont été établis et les pistes d'actions sont en cours de développement. La Table se questionne, sonde, fait la promotion, sensibilise, outille, s'informe et se mobilise autour des enjeux et des préoccupations des familles de La Matapédia et sur les façons de répondre à leurs besoins. La CDC participe au développement de ce plan régional d'attractivité et à la mise en action de la politique familiale via la Table régionale famille.

### Table vieillir en santé...

La Table vieillir en santé travaille à la réalisation du plan d'action de la démarche Municipalité amie des aînés (MADA). Plusieurs partenaires, incluant la CDC, s'impliquent dans ce comité. En 2022, nous avons participé à 2 rencontres afin de mettre en place des démarches et actions en lien avec le plan.

### Cellule locale...

La cellule locale qui a pour objectif d'informer et de répondre aux inquiétudes des Matapédiens, elle s'est poursuivie en 2022. Les organismes et différents intervenants du milieu ont relayé l'information à leur clientèle. Les informations ont été assez larges afin de clarifier les situations problématiques post pandémie qui ont été soumises. La CDC siège sur ce comité pour représenter le milieu communautaire. Les nombreux acteurs qui siègent sur ce comité représentent les entités suivantes : Service d'incendie, le CMEC, la CSMM, la Sécurité publique, les maires d'Amqui, Sayabec et Causapscal, MRC de La Matapédia (la préfète et le directeur par intérim du Comité de développement), le CISSS, les attachés politiques de Kristina Michaud et de Pascal Bérubé, la Sûreté du Québec, Cosmoss Matapédia et l'Alliance pour la solidarité.

### Cellule exécutive...

La cellule exécutive met en œuvre des recommandations et des décisions de la cellule locale. Celle-ci travaille sur différentes actions. En 2022, la cellule exécutive a continué de transmettre les informations et de faire les suivis sur les différentes préoccupations des milieux. La CDC siège sur ce comité activement afin de faire le lien avec les organismes communautaires du milieu.

## Les représentations (suite)

### **COSMOSS Matapédia et COSMOSS Mitis - Comité local de coordination...**

La Corporation de développement communautaire de La Matapédia (CDC) en tant que fiduciaire, siège sur le comité de coordination de COSMOSS Matapédia et de COSMOSS Mitis afin de s'assurer de la mise en oeuvre de leur plan d'action respectif et de s'assurer que les dépenses sont conformes aux budgets déposés.

### **Rencontre politique...**

En novembre dernier, une rencontre a été organisée avec Pascal Bérubé et nos membres. Différents sujets ont été abordés lors de cette rencontre, dont le financement à la mission des organismes communautaires. Nous avons échangé sur les enjeux du milieu qui préoccupent nos membres : le déplacement pour des soins et/ou des services; les denrées alimentaires; l'accessibilité à un logement/hébergement; l'itinérance; le financement par projet et la place des jeunes et leur développement. Nous avons aussi rencontré des élues pour l'avancement de différents dossiers.



## **LES REPRÉSENTATIONS RÉGIONALES ET NATIONALES**

### **Comparses...**

Rencontre de comité afin de mettre en place des actions régionales en lien avec la lutte aux préjugés, la justice climatique et sociale, les droits des individus, ainsi que divers enjeux communautaires. Durant la dernière année, le Comité s'est réuni une fois pour traiter des enjeux régionaux. Nous avons participé aux démarches et à l'organisation de différentes actions reliées à la campagne «Engagez-vous pour le communautaire».

### **Comité aviseur sectoriel...**

La CDC s'est impliquée dans ce comité de consultation ayant pour objectif la préparation du forum de développement régional instauré par le Collectif régional de développement du Bas-Saint-Laurent, le Forum des partenaires du développement régional se veut un lieu de concertation et d'échange assurant une cohérence intersectorielle dans l'ensemble des axes de développement de la région.

### **Comité d'accréditation TNCDC...**

La CDC de La Matapédia participe aux rencontres de ce comité qui s'occupe de la révision de la politique d'accréditation des CDC au sein de la Table Nationale des CDC. La politique révisée sera présentée à la RN de mai 2023 pour adoption.

# Le travail en partenariat

Le travail de concertation de la Corporation de développement communautaire de La Matapédia ne se limite pas à ses membres. Nous travaillons régulièrement sur des projets de développement local avec les autres acteurs politiques, institutionnels et socio-économiques du territoire. La CDC travaille concrètement sur une diversité de projets selon les priorités établies par les acteurs concernés.

## **Ateliers des Savoirs Partagés 3.0...**

La Corporation de développement communautaire de la Matapédia adhère aux ateliers des Savoirs Partagés 3.0. Le projet des Ateliers des Savoirs Partagés (ASP) est fondé sur une démarche de mobilisation citoyenne inclusive qui allie réflexion et action. Il favorise la vitalité, l'attractivité et l'émergence de la relève dans nos communautés. Les ASP reposent sur le développement de relations créatives et égalitaires entre chercheurs et citoyens permettant ainsi le partage des connaissances. Les ASP ont donné lieu à sept rencontres en 2022. La MRC de La Matapédia a reçu une délégation de communautés à Amqui pour présenter les savoirs de notre région. Lors de cette visite, les participants ont pu faire la découverte de quelques organismes communautaires du milieu et de comprendre les particularités et les pratiques de chacune d'elles. Les échanges ont permis de développer un lien avec les différentes communautés participantes, la Côte de Beaupré et Bellechasse.

## **Comité Logement / Itinérance...**

En décembre 2022, un nouveau comité s'est formé qui mobilise ses efforts pour lutter contre le phénomène de l'itinérance caché dans la MRC de La Matapédia. La CDC et les acteurs concernés du milieu ont pour objectif d'établir des stratégies d'actions afin d'intervenir auprès des personnes en situation d'itinérance et de leur permettre de prévenir et intervenir auprès des personnes en situation d'itinérance ou à risque de le devenir.

## **Programme d'Appui aux communautés (immigration)...**

Notre CDC participe aux travaux d'élaboration du plan d'action d'accueil et d'intégration des personnes immigrantes. Ce plan pourrait bonifier l'ajout d'actions concertées en matière d'attraction, d'intégration citoyenne, d'établissement durable et de pleine participation des personnes immigrantes et des minorités ethnoculturelles déjà intégrée au plan régional d'attractivité. La mise en place d'environnements favorables à l'accueil de ces personnes est de première importance pour le comité.

## **Lutte aux préjugés Bas-Saint-Laurent...**

Le comité Lutte aux préjugés BSL a pour principale tâche de sensibiliser, conscientiser, la population aux préjugés, d'en faire la lutte afin que s'amorce une transformation sociale. Nous nous mobilisons pour trouver des façons de déconstruire les préjugés principalement en lien avec la pauvreté pour améliorer les conditions de vie des personnes qui vivent une situation de vulnérabilité. En 2022, le comité a présenté un projet régional à l'Alliance pour la solidarité qui consiste à la préparation d'une trousse de sensibilisation pour comprendre et déconstruire les préjugés à l'aide d'atelier de réflexion. Cette trousse peut s'adapter à plusieurs clientèles et le déploiement est prévu en 2023 dans les 8 MRC du Bas-Saint-Laurent. En plus de notre implication dans le Comité régional, notre CDC participe au Comité d'encadrement de la ressource engagée pour ce projet. De plus, nous avons continué d'améliorer le site internet «[lutteauxprejugesbsl.org](http://lutteauxprejugesbsl.org)» que nous avons créé.

## Le travail en partenariat (suite)

### Le réseau d'Éclaireurs...

Les éclaireurs sont des personnes significatives déjà engagées et reconnues dans la communauté, en raison de leur travail ou de leurs implications. Sur le terrain, ils contribuent à favoriser la santé mentale positive et le mieux-être de leur communauté. La CDC s'implique dans le déploiement du réseau des Éclaireurs sur le territoire en collaboration avec le réseau de la santé et d'autres partenaires du milieu scolaire et communautaire. La formation des Éclaireurs a débuté et diverses actions en santé mentale positive ont été réalisées sur le territoire, soit des actions de sensibilisation, de création artistique, d'activité physique ou de soutien entre les citoyens.

### Des rencontres Inter-CDC...

Notre association avec les CDC de Matane, des Grandes Marées, du Kamouraska et des Basques et nouvellement de Rimouski-Neigette pour former une Inter-CDC nous permet d'être encore plus au fait des enjeux de l'ensemble de nos territoires. Nous discutons des préoccupations de nos organismes membres comme le développement social, la pénurie de main-d'œuvre, nos financements, etc. Notre travail en partenariat nous permet de représenter et positionner les CDC du Bas-Saint-Laurent lors de nos Tables Nationales des CDC. En 2022, nous avons participé à 4 rencontres et nous avons échangé sur l'évaluation du 3e plan de lutte à la pauvreté, nos points communs avec d'autres organisations, l'organisation du prochain Rendez-vous nationale des CDC qui aura lieu à Rivière-du-Loup, etc..

### Élection provinciale – soirée de débat des candidats...

La CDC ainsi que trois partenaires du milieu ont participé à l'organisation d'un débat électoral de la circonscription Matane-Matapédia en septembre 2022. Les thématiques abordées ont été l'économie, le communautaire, la santé ainsi que le monde forestier et agricole. Trois des cinq candidats ont participé à ce débat et répondu aux nombreuses questions préparées par le comité et qui traitaient des enjeux du milieu.

### Comité de suivi sur la situation du ReCEM...

La CDC collabore au comité de membres et de partenaires qui sont préoccupés par les annonces entourant les coupures de financement du ReCEM et de l'impact anticipé sur la population. Des suivis ont été faits auprès de l'organisme afin de bien comprendre la situation. Des solutions temporaires ont été mises en place. Le Comité continue de suivre l'évolution du dossier.

## La formation

La participation au développement du milieu requiert une formation continue, et ce, autant au niveau des organisations qui constituent notre "membership" que des autres institutions, établissements et organismes sur le territoire et de la population en générale.



Le Comité formation, constitué de plusieurs organisations et de la CDC, a déterminé les besoins de formations à l'aide d'un sondage présenté aux membres en 2022. Les thèmes ont été retenus et les formations organisées. Les formations choisies se dérouleront durant l'année 2023. La CDC a formée plusieurs conseils d'administration sur les rôles et responsabilités des administrateurs. Nous avons aussi donné des formations sur les échelles et politiques salariales.

# Le soutien aux membres et l'économie sociale et solidaire

La Corporation de développement communautaire offre toutes sortes de services aux organismes communautaires de son territoire selon les besoins exprimés et leur capacité à y répondre. Elle joue un rôle comme ressources techniques en économie sociale. Il s'agit principalement d'un travail d'accompagnement, d'animation, de promotion et d'information sur l'économie sociale. Nous travaillons à favoriser les conditions d'émergence de projets locaux et novateurs tant économiques que sociaux.

La CDC a soutenu différents organismes ayant des besoins diversifiés :

## Soutien technique

- Aide à la planification budgétaire
- Aide à la recherche de financement
- Accompagnement dans la reddition de compte
- Accompagner les organisations dans sa restructuration
- Accompagner le Conseil d'administration
- Informer et/ou donner des références selon les demandes exprimées
- Faciliter et faire le réseautage entre les différents comités de travail en lien avec la mission de la CDC et celle des membres
- Aide à la mise en page de documents d'AGA
- Aide à la conception de divers documents
- Soutien à l'utilisation de divers logiciels
- Soutien à la rédaction de communiqué
- Planification de stratégies de marketing web
- Promotion d'activités, de nouvelles, d'offres d'emploi, etc. sur nos différents médias

## Support aux ressources humaines

- Aider à l'organisation d'entrevues
- Participation à des entrevues
- Support aux directions dans la gestion des ressources humaines

## Soutien au développement organisationnel

- Animation d'assemblées générales annuelles

## Arbre à parole

C'est une rencontre informelle, confidentielle et sans jugement pour discuter, ventiler, prendre des conseils du vécu des autres directions et/ou coordinations. Le but de ces rencontres est de :

- Discuter de problématiques (soit avec les conseils d'administration, les employés ou les bénévoles)
- Permettre aux directions et/ou coordinations d'avoir une écoute et de partager des frustrations

Plusieurs rencontres de l'Arbre à parole ont été organisées en 2022.

## Le soutien aux membres en bref...



**266 HEURES D'ACCOMPAGNEMENT EN 2022**

# La promotion

La Corporation de développement communautaire Vallée de La Matapédia organise des activités de promotion et de visibilité de l'action communautaires.

## **Les Bons Coups du communautaire...**

La CDC de La Matapédia, en 2022, a lancé une grande campagne de visibilité des Bons Coups de nos membres sous forme de courtes vidéos qui ont été publiées sur les réseaux sociaux. Ce sont quatorze organismes ont pris part à cette action en présentant un bon coup. La mise en place et le développement de ce projet sont attribuables au Comité Valorisation de la CDC, la TVC de La Matapédia qui a produit gratuitement les vidéos, Isabelle Paquin et Michel Coutu à titre de bénévole. Merci à tous !

## **Le Bottin des services du communautaire...**

La promotion du bottin des services offerts par nos membres s'est poursuivie en 2022. De courtes campagnes sur nos réseaux sociaux ont été planifiées et partagées sur les réseaux respectifs de nos membres. Une nouvelle campagne de promotion est à prévoir avec la mise à jour attendue en 2023.

## **Mobilisation du communautaire...**

La CDC a participé à la mobilisation du milieu communautaire en lien avec la campagne «Engagez-vous pour le communautaire». Nous avons participé aux journées d'actions rotatives, c'est-à-dire la manifestation qui a eu lieu à Rimouski en février 2022 pour sensibiliser la population, les élèves, les médias à nos demandes et mettre en lumière nos revendications auprès du gouvernement avant les élections provinciales. La CDC a fait la promotion des mobilisations, des outils sur les réseaux sociaux, les vidéos, etc. liée à la Campagne « Engagez-vous pour le filet social ».

## **Semaine de l'action communautaire autonome...**

C'est sous le thème «Visons juste pour la justice sociale et climatique» que la semaine nationale de l'action communautaire autonome s'est déroulée du 17 au 24 octobre 2022. Cette semaine vise à souligner le travail des 4000 organismes d'ACA du Québec et à rendre hommages aux 60 000 travailleuses et travailleurs ainsi qu'aux militants et bénévoles. La CDC a fait la promotion de la semaine et des rendez-vous virtuels, sur nos différentes plates-formes de diffusion. Nous adhérons à la déclaration d'engagement de l'ACA qui est une invitation à s'engager envers la transformation sociale. Les deux premiers engagements sont «S'approprier l'ACA» et «Incarnier notre projet de société» qui sont des activités de réflexion et de discussions et des invitations à l'action.

## **Reconnaissance des bénévoles...**

Le Comité bénévole qui est devenu le comité PIB (Partenaires impliqués en bénévolat) a travaillé sur une programmation d'activités de reconnaissance des bénévoles dans La Matapédia. La CDC participe à l'élaboration d'une programmation d'activités organisées par les municipalités et à la conception d'outils de promotion. Une campagne de promotion a été planifiée pour mettre en valeur la reconnaissance de l'action bénévole. Une formation est toujours en cours de préparation pour nos bénévoles.



## La recherche

La Corporation de développement communautaire Vallée de La Matapédia (CDC) s'implique dans des activités de recherche à l'échelle de son territoire. Nous pouvons effectuer une étude d'impact social et économique du mouvement communautaire, selon les besoins du milieu ou piloter des projets de recherche ponctuels sur des problématiques sociales identifiées.

En 2022, la CDC a fait des recherches sur les besoins des organismes en lien avec les situations problématiques dans le cadre des règlements généraux, la mise en place de la loi 25, la gestion des ressources humaines (contrat de travail) et la gestion des conseils d'administration.

## Revue de presse 2022

### Apparition sur les différentes plates-formes numériques

#### Conception du site internet et partenaire de campagne

<https://www.lutteauxprejugesbsl.org/les-vid%C3%A9os-2020>

#### Journée mondiale du refus de la misère 2022

<https://www.youtube.com/watch?v=GvH8380PcF4>

#### Entrevue avec la TVC pour parler de notre rapport d'activités

<https://www.youtube.com/watch?v=txhcaZ0uaUI>

#### Article de la Voix de la Vallée en lien avec le débat des candidats de Matane - Matapédia

<https://www.lavoixdelavallee.ca/article/2022/09/21/retour-sur-le-debat-des-candidats-de-matane-matapedia>

#### Rencontre politique

<https://www.facebook.com/photo?fbid=5379571338831762&set=a.204810646307883>

#### Visuel de nos différentes campagnes publicitaires

<https://www.facebook.com/cdcvalleematapedia>



*Merci à la TVC pour la mise en valeur de nos actions communautaires*



# Les faits saillants de 2022

## Développer la participation citoyenne...

L'année a été marquée par une transition de l'accompagnement à la participation citoyenne vers l'équipe de la CDC. L'apport des citoyens dans les diverses mobilisations s'étend de la consultation sur des enjeux qui les touchent à la représentation dans différentes concertations. Le projet de développement de la participation citoyenne permet de mettre en place des mécanismes durables de communication avec les partenaires du milieu et d'assurer la pérennité de leur implication.

Au courant de l'automne, le comité formé de six citoyens s'est impliqué sur différents dossiers, dont la participation aux chantiers et à l'Assemblée des partenaires de l'Alliance pour la solidarité; la sensibilisation à la Journée mondiale du refus de la misère; la Semaine nationale de l'action communautaire autonome; la démarche d'élaboration d'une politique de développement social et la lutte aux préjugés.



## Consolidation de l'équipe de travail et rattrapage des salaires

Afin de fortifier notre capacité d'agir, d'être présent dans les diverses concertations et répondre aux enjeux du milieu, nous avons engagé une ressource d'accompagnement au mouvement communautaire en septembre 2022. L'ajout de cette ressource à l'équipe a permis à notre CDC d'élargir et intensifier notre implication dans le milieu ainsi que nos services et notre soutien offerts à nos membres.

Le rattrapage des salaires de l'équipe de travail en place a été au cœur des préoccupations de la CDC cette année. L'élaboration d'une échelle salariale a permis de constater un écart certain entre ce qui est proposé dans le réseau et notre réalité. L'enjeu du maintien des effectifs en place passe nécessairement par l'offre de salaires plus compétitifs. Le projet a contribué à diminuer cet écart, à stabiliser l'équipe de travail pour 2022 et à permettre l'engagement du nouvel agent.



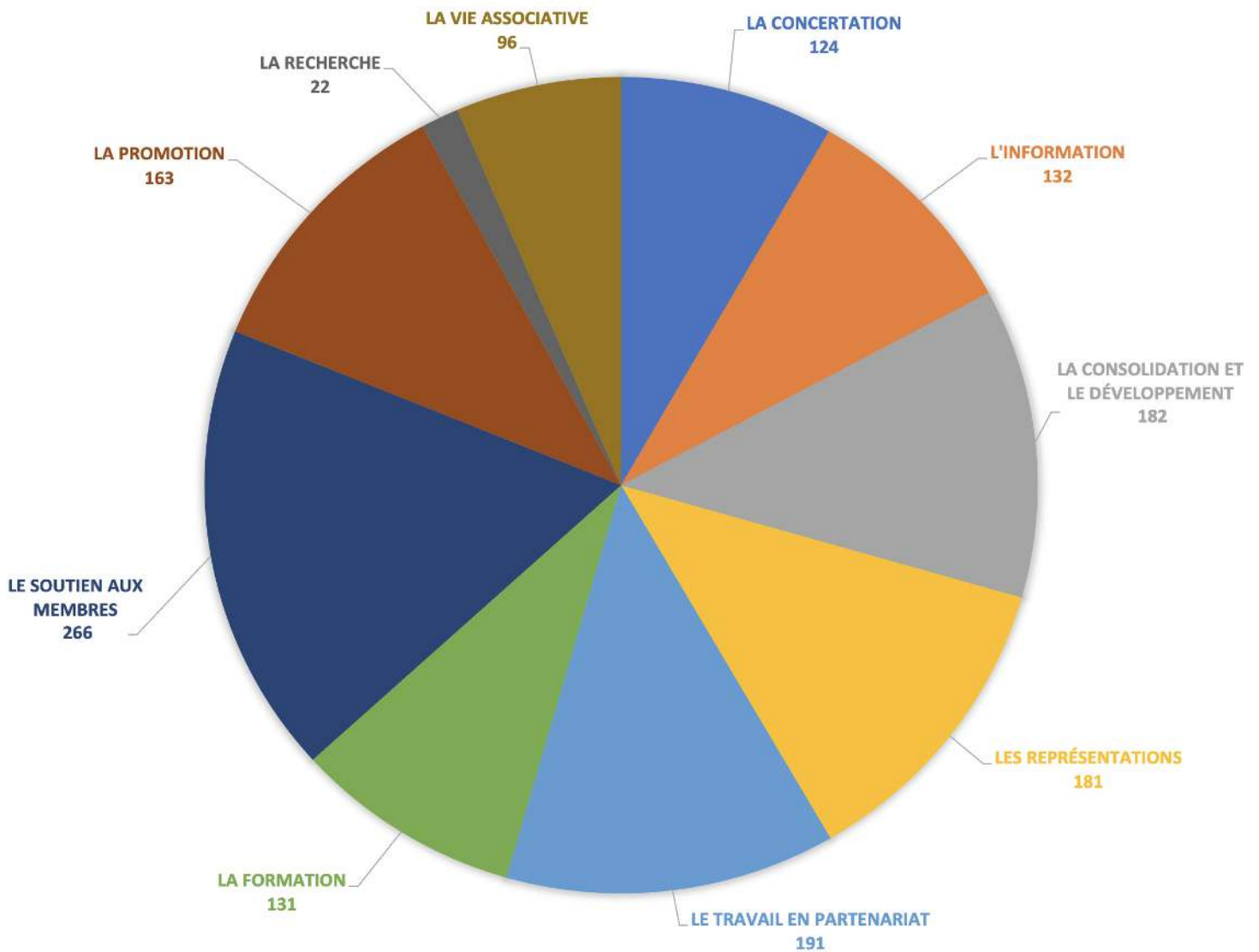
## Une planification stratégique pour la CDC...

Une démarche de réflexion collective a été entamée dans le but de clarifier notre stratégie et mieux agir vers une transformation sociale. Un comité de travail a vu le jour en 2022 afin de procéder à l'analyse de l'environnement interne et externe dans lequel notre CDC évolue. La Firme VEGA Conseil a été engagée pour nous accompagner dans cette démarche de planification stratégique. Suite à la réflexion stratégique, un plan d'action stratégique a été réalisé qui s'étend sur trois ans, de 2023 à 2025.



# Nos 10 volets d'interventions en bref

## PARTAGE DES HEURES INVESTIES DANS LES 10 VOLETS



## Liste des acronymes

ACA :	Action Communautaire Autonome
ACEF :	Association Coopérative d'Économie Familiale
ASP :	Ateliers des Savoirs Partagés
BSL :	Bas-Saint-Laurent
CAB :	Centre d'Action Bénévole
CDC :	Corporation de Développement Communautaire
CDCVM :	Corporation de Développement Communautaire Vallée de La Matapédia
CISSS :	Centre Intégré de la Santé et des Services Sociaux
CJE :	Carrefour Jeunesse Emploi
CMEC :	Centre Matapédien d'Études Collégiales
COSMOSS :	Communauté Ouverte et Solidaire pour un Monde Outillé, Scolarisé et en Santé
CPE :	Centre de la petite enfance
CSMM :	Commission Scolaire des Monts et Marées
JMRM :	Journée mondiale du refus de la misère
MRC :	Municipalité régionale de comté
PDSM :	Politique de développement sociale de La Matapédia
PIB :	Parents Impliqués en bénévolat
PPI :	Programme de préparation à l'investissement
PAC :	Programme d'appui aux communautés
RH :	Ressources Humaines
RN :	Rencontre Nationale
RNCDC :	Rencontre Nationale des CDC
RQACA :	Réseau Québécois de l'Action Communautaire Autonome
SADC :	Société d'Aide au Développement de la Collectivité
SNACA :	Semaine nationale de l'action communautaire autonome
TNDCDC :	Table Nationale des CDC
TROCBSL :	Table Régionale des Organismes Communautaires du Bas-Saint-Laurent
TVC :	Télévision Communautaire

Édité par :



**Recherche** : Sophie Champagne, Josée Carrier, Sébastien Lévesque

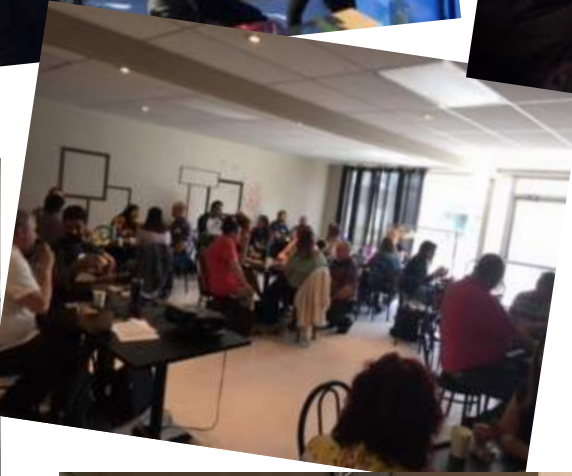
**Rédaction** : Josée Carrier

**Révision** : CDC de La Matapédia

**Conception graphique** : Josée Carrier

**Crédits photo** : CDC de La Matapédia, Moisson Vallée Matapédia, Friperie de la Rivière, TVC de La Matapédia, Pascal Bérubé, Facebook

**Impression** : CDC Vallée de La Matapédia



**As-tu pensé au  
communautaire?**