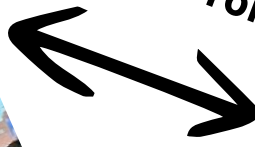


# Rapport d'activités 2023



Unir nos forces



Développement social BSL



PDSM



CA de la Chambre de commerce

# Table des matières

# 03

<b>Mot de la Présidente</b>	<b>04</b>
<b>Présentation de l'organisation</b>	<b>05-08</b>
<b>Vie associative et démocratique</b>	<b>09-14</b>
<b>Nos secteurs d'intervention</b>	<b>15-26</b>
<b>Revue de presse</b>	<b>27</b>
<b>Nos partenaires et collaborateurs</b>	<b>28</b>
<b>Nos 10 volets d'intervention</b>	<b>29-30</b>
<b>Liste des abréviations</b>	<b>31</b>

# Mot de la présidente 04

Chers membres de la CDC de La Matapédia, partenaires, collaborateurs et membres de la communauté,

C'est avec un immense plaisir et une grande fierté que je vous adresse ce mot en tant que présidente du conseil d'administration de la CDC de La Matapédia, à l'occasion de la présentation de notre rapport d'activités annuel.

L'année écoulée a été marquée par des défis inédits et des opportunités extraordinaires, et je tiens à exprimer ma gratitude envers chaque personne impliquée dans les activités de la CDC. Ensemble, nous avons travaillé avec détermination et créativité pour renforcer notre impact au sein de la communauté de La Matapédia.

Nous avons poursuivi notre mission de développement local en mettant en place des initiatives novatrices, en favorisant la collaboration intersectorielle et en mobilisant l'énergie collective de notre région. Les projets que nous avons soutenus ont contribué à promouvoir le bien-être de la population et à renforcer les liens communautaires.

Notre engagement envers la durabilité a également été au cœur de nos actions, que ce soit à travers des projets environnementaux, des initiatives sociales ou des partenariats visant à assurer un développement équilibré et respectueux de notre patrimoine naturel.

Je tiens à saluer le travail exceptionnel de notre équipe dévouée, des membres du conseil d'administration, ainsi que de nos précieux partenaires. C'est grâce à cette synergie que nous avons pu surmonter les obstacles et progresser dans la réalisation de notre vision pour La Matapédia.

Le rapport d'activités que vous avez entre les mains reflète nos réalisations, mais il est aussi le reflet de l'esprit collaboratif qui anime notre communauté. En continuant à travailler ensemble, nous pourrons faire face aux défis futurs et construire un avenir encore plus prometteur pour La Matapédia.

Merci à chacun d'entre vous pour votre engagement, votre passion et votre contribution à la prospérité de notre belle région.

Émilie Boulay-Chouinard

Présidente de la CDC de La Matapédia

Directrice de la TVC de La Matapédia

Directrice Cinéma Figaro

# Présentation de l'organisme

# 05

## *Notre mission*

La Corporation de développement communautaire de La Matapédia est un regroupement multisectoriel d'organismes communautaires dont la mission est d'assurer la participation active du mouvement populaire et communautaire au développement socio-économique de la MRC de La Matapédia.

## *Notre but*

La Corporation de développement communautaire de La Matapédia se veut un acteur de premier plan dans la transformation sociale du milieu en favorisant l'émergence de pratiques et d'actions en matière de justice sociale, de gouvernance locale et d'amélioration des conditions de vie de la population de la MRC de La Matapédia.

## *Nos valeurs*

Nous prônons les valeurs qui se résument par l'expression de la justice sociale et qui incluent l'autonomie, la démocratie participative, la dignité de la personne, l'engagement, l'équité, la prise en charge (responsabilisation) et la solidarité.

## *Nos Objectifs*

- Promouvoir la culture et les valeurs du communautaire ;
- Appuyer et soutenir les actions et les projets communs pouvant favoriser le développement social et durable de la communauté ;
- Favoriser la réflexion, l'évaluation et la prise de position des membres sur différents enjeux ;
- Représenter et promouvoir les préoccupations sociales communes des membres auprès d'instances gouvernementales et des acteurs de la communauté.



# Présentation de l'organisme (suite)

# 06

## *Notre approche*

Nous préconisons une vision globale du développement qui tient compte simultanément du contexte social, politique, économique, culturel et écologique. En fait, c'est de faire du développement durable un mode de vie au quotidien.

## *Notre dénominateur commun*

L'ensemble de nos membres possède un objectif de lutte à la pauvreté ou a une volonté commune de faire face aux problèmes de désintégration sociale, écologique et économique de la MRC de La Matapédia.



# Présentation de l'organisme (suite)

# 07

## *Nos membres*

La Corporation de développement communautaire de La Matapédia compte un total de 34 membres qui se divisent en deux catégories : les membres réguliers et les membres supporteurs. Deux nouveaux membres ont joint la CDC cette année.

Il y a 62% de ceux-ci qui sont des organismes communautaires autonomes, donc qui répondent aux 8 critères de la politique de l'action communautaire autonome.

On retrouve dans cette catégorie des organismes qui touchent différents enjeux dont les enfants, les familles, les adolescents, les personnes âgées, la toxicomanie, les problèmes de santé mentale, l'environnement, le transport, etc.

38% de nos membres sont des membres supporteurs d'organismes d'économie sociale, c'est-à-dire des organismes à but non lucratif ayant un volet d'éducation populaire, de culture, de patrimoine, d'environnement, de commerce, d'emploi, de transport, etc.

### 21 membres réguliers (droit de vote)

ACEF de la Péninsule  
Centre d'action bénévole (CAB)  
Centre d'assistance et d'accompagnement aux plaintes (CAAP BSL)  
Centre de femmes de la Vallée de La Matapédia  
Centre Éclosion  
Friperie de la Rivière  
La Caravelle - Transport adapté et collectif  
L'Accorderie de La Matapédia  
La Jeunathèque d'Amqui  
La Maison des familles de La Matapédia  
La Maison des jeunes de Causapscal  
La Maison des jeunes de Sayabec  
La Maison des jeunes de Val-Brillant  
Les Grands Amis de la Vallée  
Les Amirams de la Vallée  
Moisson Vallée Matapédia  
Rayon de Partage en santé mentale  
Santé mentale Québec — Bas-Saint-Laurent  
Télévision communautaire Vallée de La Matapédia (TVC)  
Tremplin Travail/Carrefour Jeunesse Emploi  
Camp Sable Chaud **NOUVEAU**

# Présentation de l'organisme (suite)

# 08

Membres supporteurs (pas de droit de vote)

Groupe TAQ - Division Alliance  
Centre de la petite enfance L'enfant Joue  
Centre de la petite enfance L'enfant rit  
Centre de la petite enfance Les p'tits flots  
Chambre de commerce de la MRC de La Matapédia  
Écosite de La Matapédia  
L'Élan - Service spécialisé en main-d'œuvre  
Office municipal d'habitation d'Amqui  
Service de la formation continue aux entreprises  
COSMOSS Matapédia (démarche concertée)  
Diffusion Mordicus **NOUVEAU**  
Maison Le trait d'union  
Alliances Forestières Nemtayé **NOUVEAU**



**Rencontre régulière des membres**



# Vie associative et démocratique

# 09

La CDC de La Matapédia favorise, par différents moyens, la vie associative et démocratique afin de maintenir une vitalité interne.

Notre vie associative s'exprime dans la recherche active de l'engagement de nos membres et collaborateurs autour d'enjeux communs. Elle se réfère à l'action de se regrouper et de s'investir afin d'intervenir dans une multitude de domaines.

Notre vie démocratique se réfère à des aspects à caractères plus formels qui se manifestent par le respect de dispositions légales telles que l'assemblée générale annuelle, le dépôt des différents rapports et le respect des règlements.



**Épluchette de blés d'inde**

# Vie associative et démocratique (suite)

# 10

## *Le conseil d'administration*

Le Conseil d'administration est composé de 5 membres, dont 4 membres d'organismes communautaires autonomes et 1 membre d'organisme à but non lucratif ou d'économie sociale.

En 2023, la composition du Conseil d'administration de la Corporation de développement communautaire était la suivante :

- Présidente : Mme Émilie Boulay Chouinard, Télévision communautaire;
- Vice-Présidente : Mme Line Chouinard, Maison des jeunes de Sayabec;
- Secrétaire-trésorière : Mme Nanny Gaudet, Rayon de partage en santé mentale;
- Administratrice : Mme Natacha Gallant, Transport La Caravelle;
- Administratrice : Mme Mélissa Horan, Centre de femmes de la Vallée de La Matapédia.



**Mélissa Horan**



**Nanny Gaudet**



**Natacha  
Gallant**



**Émilie Boulay-  
Chouinard**



**Line Chouinard**

# Vie associative et démocratique (suite)

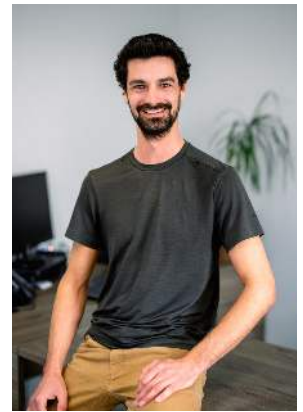
# 11

## *L'équipe*

L'année a été marquée par le départ en arrêt de maladie d'une collègue à la fin du mois de juin. En conséquence, certaines actions de notre planification stratégique ont dû être reportées.

L'équipe de la CDC de La Matapédia se compose de trois personnes, en ordre d'apparition sur les photos de gauche à droite:

- Sophie Champagne, directrice ;
- Josée Carrier, agente de développement et de promotion ;
- Sébastien Lévesque, agent d'accompagnement au mouvement communautaire.



## La formation du personnel

La formation continue est un aspect essentiel de notre parcours professionnel. C'est un moyen de rester compétents et de s'adapter aux évolutions constantes de notre environnement de travail. L'apprentissage est un processus, et chaque nouvelle compétence acquise est une pierre précieuse ajoutée.

Sophie : 9 heures de formation

Sébastien : 32 heures de formation

Josée : 19.75 heures de formation

# Vie associative et démocratique (suite)

# 12

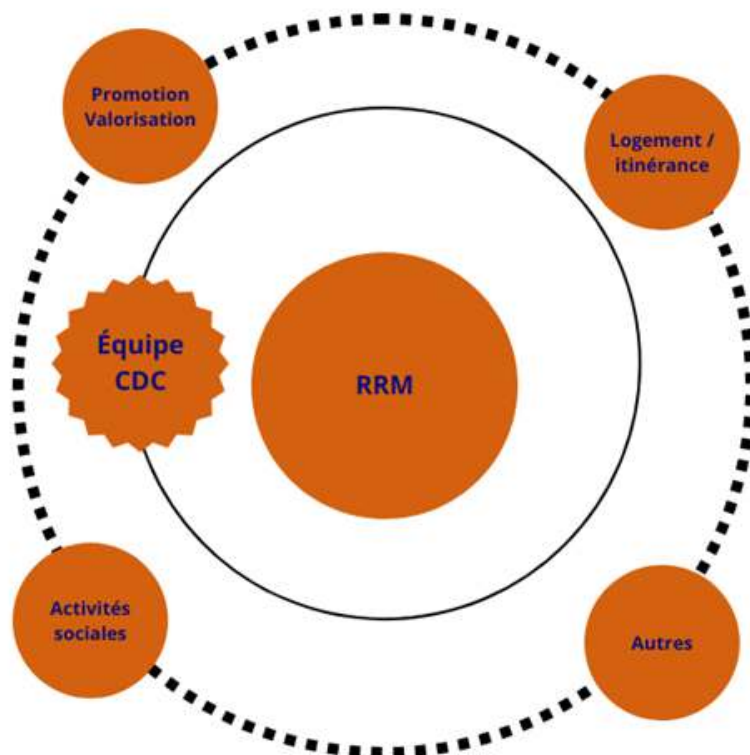
## *Les comités*

L'année 2023 a été marquée par la réalisation d'un exercice de réflexion sur le fonctionnement des comités. Les membres ont répondu à un sondage permettant d'identifier le niveau d'intérêt et de disponibilité sur différents enjeux. Des constats en découlant, une nouvelle structure a été proposée aux membres.

L'écosystème de concertation permettra de s'investir plus efficacement dans les comités de travail évoluant avec les enjeux d'actualité. Des comités pourront être créés au besoin et ils pourront cesser leurs activités lorsque les objectifs seront atteints.

Anciens comités:

- Sensibilisation;
- Promotion;
- Valorisation.



# Vie associative et démocratique (suite)

# 13

## *Comité citoyen*

Les 6 citoyens impliqués dans les démarches concertées du territoire maintiennent leur mobilisation afin d'apporter leur expertise sur des enjeux de lutte à la pauvreté et à l'exclusion. Différents sujets ont été abordés lors des rencontres, notamment la démarche d'élaboration de la politique de développement social de La Matapédia, la lutte aux préjugés, les actions de sensibilisation et l'implantation d'un carnet santé.

Un représentant, nommé par le comité, a siégé au comité de pilotage de la démarche d'élaboration de la politique de développement social. Les membres du comité ont également participé à plusieurs rencontres de partenaires en lien avec l'Alliance pour la solidarité ainsi que d'autres démarches concertées sur le territoire.

- 9 rencontres du comité
- 11 rencontres concertées impliquant les citoyens



# 14 Vie associative et démocratique (suite)

# 14

## *La gestion des ressources financières et humaines*

### Cosmoss Matapédia

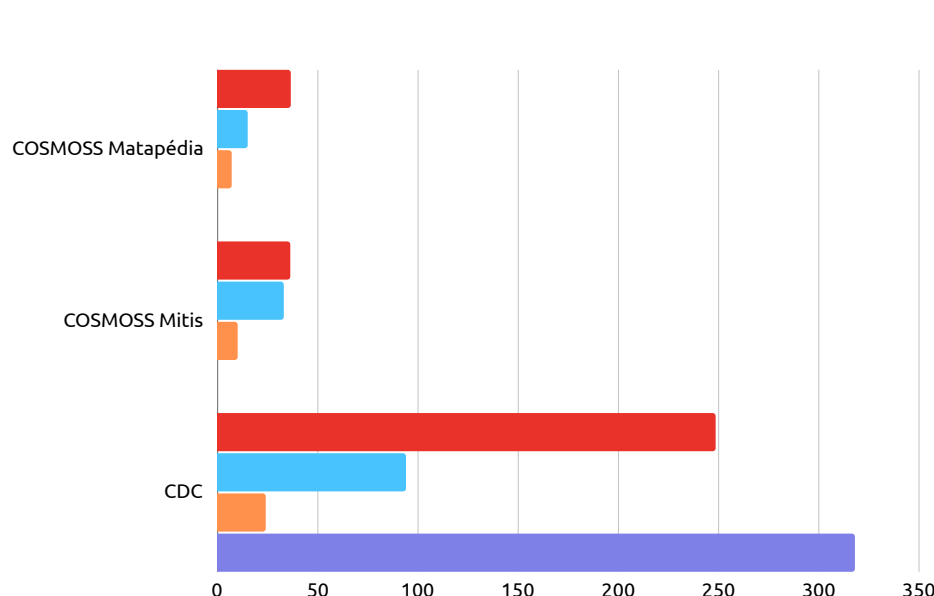
- Comptabilité : 36,25 heures pour 15 rencontres;
- CLC : 15 heures pour 5 rencontres;
- RH : 7 heures pour 5 rencontres.

### Cosmoss Mitis

- Comptabilité : 36,25 heures pour 14 rencontres;
- CLC : 33 heures pour 6 rencontres;
- RH : 10 heures pour 8 rencontres.

### CDC

- Comptabilité interne : 248,5 heures pour 59 rencontres (sous-traitance : 281 heures pour 59 rencontres);
- Rencontres équipe : 94 heures pour 44 rencontres;
- RH : 24 heures pour 32 rencontres;
- Bureaucratie : (courriels, préparation de rencontres, rapports, etc.) 318 heures.



### Légende

Rouge : Comptabilité

Bleu : CLC

Orange : RH

Violet : Bureaucratie

# Nos secteurs d'intervention

# 15

Les mandats de la CDC de La Matapédia varient selon les besoins identifiés dans le milieu et en fonction de deux axes prioritaires, soit le développement et le soutien de l'action communautaire. Nos actions s'inscrivent à l'intérieur des volets d'intervention suivants :

## *La concertation*

En tant que regroupement local et multisectoriel, la CDC, par une vie associative proche des membres, favorise la concertation entre les organismes du milieu. L'action structurante de la CDC renforce le mouvement communautaire. En plus de stimuler la vie associative, elle favorise le sentiment d'appartenance par différentes activités.

### Rencontres régulière des membres (RRM).

Des rencontres tous les deux mois permettent de regrouper les représentants des organismes, d'améliorer la capacité d'agir collectivement et de travailler sur différents dossiers selon leurs besoins. Pour 2023, nous avons organisé 4 rencontres avec nos membres. Différents sujets ont été mis en relief en lien avec les réalités du milieu, les préoccupations de nos membres, soit les Règlements généraux et les Registres obligatoires et le Conseil juridique. Nous avons aussi consulté les membres sur la vie associative de la CDC et la Vigie psychosociale. Nous avons fait des suivis en lien avec la politique de développement social, l'Alliance pour la solidarité, le Transport collectif, Unir nos forces au Bas-Saint-Laurent, Adaptation aux changements climatiques, etc. Quelques invités nous ont entretenus sur différents sujets lors de ces rencontres.

### Rencontre de la Table Nationale des CDC

La CDC a assisté à deux rendez-vous de la Table Nationale des CDC à distance et à trois rencontres nationales de notre regroupement : en mars à Drummondville, en juin à Rivière-du-Loup et en novembre à Maskinongé. Le but était de discuter des enjeux en lien avec notre cadre de référence, notre financement, notre mission et nos orientations. La Table Nationale nous soutient dans notre objectif de promouvoir la place incontournable qu'occupe le mouvement communautaire autonome dans le développement local, et ce, dans une perspective de justice sociale et de développement global de notre territoire. De plus, elle nous permet de construire collectivement une vision de l'évolution du milieu communautaire.

# Nos secteurs d'intervention (suite)

# 16

## Unir nos forces pour les défis d'aujourd'hui et de demain

À la demande de divers intervenants territoriaux du Bas-Saint-Laurent, un comité organisateur fut formé afin de répondre aux besoins de ceux-ci. Ce comité est composé de Sophie Champagne (CDC VdM), Emma Savard (Cosmoss), Johanne Roy (CISSS) et Audrey Plouffe (CRD), avec le soutien de Sonia Marchand (CISSS), Étienne Lessard (CRD) et Marion Perreault (CRD).

Les objectifs de cette journée étaient :

- Réunir de nombreux acteurs et actrices du développement des communautés aux ressources d'accompagnement de la région pour partager un moment convivial de qualité afin de mieux soutenir le développement de nos communautés au Bas-Saint-Laurent;
- Apprendre à mieux se connaître pour mieux collaborer. En d'autres termes, nous avons abordé des processus de collaboration collective. Nous avons pris un moment pour analyser la façon dont nous allions collaborer ensemble et comment nous pouvions améliorer, affiner et rendre davantage cohérent le travail collectif pour le développement de nos milieux.

## Lutte aux préjugés

Une trousse d'animation d'ateliers de réflexion sur les préjugés a été créée par un comité Bas-Laurentien. Le lancement et la distribution a été faite et les partenaires de La Matapédia auront à élaborer un plan de déploiement sur le territoire.

## Communauté de pratique

Au courant de l'année, nous avons participé à trois rencontres de la communauté de pratique des agents des CDC du Québec. Ces rencontres permettent l'échange de bonnes pratiques, d'outils et des bons coups. La participation a permis de s'inspirer sur les thématiques de la mobilisation des membres, du rôle d'une CDC dans la concertation locale ainsi que de l'évaluation du changement.



# Nos secteurs d'intervention (suite)

# 17

## *L'information*

Il s'agit de l'un des volets les plus fondamentaux. La Corporation de développement communautaire de La Matapédia favorise et assure par divers moyens, la circulation de l'information sur toutes sortes d'enjeux locaux, régionaux et nationaux touchant de près ou de loin le mouvement communautaire.

### [Le Mémo de la Corpo en bref](#)

Pour 2023, 11 parutions uniques ont été envoyées par courriel à plus de 100 partenaires de la MRC de La Matapédia. Grâce à ce canal, nous avons partagé des informations essentielles, des actualités pertinentes et des opportunités de collaboration, contribuant ainsi à renforcer les liens entre nos membres et partenaires.

### [Les services offerts par les organismes](#)

En 2023, la troisième version de notre bottin des services de nos membres a été révisée et nous avons imprimé 250 copies dont 100 étaient pour les Éclaireurs. Ce précieux outil recense une multitude de services offerts par nos membres, facilitant ainsi l'accès à l'information, qu'elle soit pour les intervenants ou pour la population matapédienne. Qu'il s'agisse de soutien social, d'aide alimentaire ou de programme éducatif, notre bottin met en lumière la richesse et la diversité des ressources disponibles pour répondre aux besoins de tous.

### [Notre page Facebook en bref](#)

En 2023, 56 publications, 3708 personnes jointes, 772 visites sur la page, 412 interactions avec le contenu, 51 clics sur un lien, 59 nouvelles mentions j'aime, 462 personnes nous suivent sur Facebook (21,1% sont des hommes et 78,9% sont des femmes).

### [Site internet](#)

En 2023, une boîte à outils a été mise en ligne dans la section Éclaireurs sur notre site. Cette ressource regroupe une variété d'outils conçus pour soutenir les Éclaireurs de notre communauté. De plus, la boîte à outils est accessible à tous nos membres. Cet outil représente un pas de plus vers notre engagement à soutenir et à promouvoir l'action citoyenne et le développement local. Visitez notre site : [cdc-matapédia.com](http://cdc-matapédia.com)

# Nos secteurs d'intervention (suite)

# 18

## *La consolidation et le mouvement communautaire*

La Corporation de développement communautaire de La Matapédia travaille à la création et au maintien des groupes et des réseaux communautaires. Au total, l'équipe de travail y a consacré plus de 300 heures durant l'année.

### Une politique de développement social pour La Matapédia

La démarche d'élaboration d'une première politique de développement social pour le territoire de La Matapédia est l'une des actions les plus marquantes de l'année. Le comité de pilotage, composé de 12 partenaires multisectoriels et d'un citoyen, a veillé activement au bon déroulement du processus. L'identification des axes, la consultation des organismes et de la population et la rédaction d'une planification stratégique ont été les grandes étapes réalisées en 2023.

Pour guider la démarche, deux consultants en impact et clarté stratégique se sont joints à l'équipe de la CDC. Au total, ce sont une quarantaine de rencontres de planification, d'analyse, de rédaction et de réflexion qui ont été nécessaires pour s'assurer du bon déroulement et de l'efficacité des rencontres du comité de pilotage et de la démarche en général.

Les efforts déployés ont porté leurs fruits et le lancement de la politique aura lieu au début de 2024 tel que prévu.

### Le développement de notre réseau via les représentations nationales

L'implication des membres de l'équipe dans les différents comités au sein de la Table nationale des CDC est une occasion de concertation entre les CDC impliquées. Les différents projets, ateliers, pratiques, formations, etc. des 69 CDC du réseau nous permettent d'accompagner nos membres et d'être en mesure de répondre le plus efficacement possible à leurs besoins.

# Nos secteurs d'intervention (suite)

# 19

## Comité Communication TNCDC

En 2023, le Comité a poursuivi le travail afin de développer une série de podcasts sur des enjeux sociaux qui touchent toutes les régions du Québec. Les différentes CDC et leurs membres ont été sollicités pour participer à ce podcast selon les sujets proposés. Les podcasts réalisés seront mis en lumière au printemps 2024.

## Comité de lutte à la pauvreté et à l'exclusion sociale TNCDC

Notre CDC participe, entre autres, à développer un discours commun, à s'alimenter entre CDC sur nos pratiques et à se positionner nationalement sur la lutte à la pauvreté et à l'exclusion sociale. Le Comité travaille à définir le rôle et l'apport des CDC en complémentarité et en appui aux différents partenaires nationaux qui agissent dans l'écosystème de la lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale. Les travaux du comité ont servi à la rédaction d'un mémoire incluant des recommandations au gouvernement pour le prochain plan de lutte à la pauvreté.

## Déploiement de l'Alliance pour la Solidarité

Les comités de travail ont continué la mise en œuvre des initiatives prévues au plan d'action dans les quatre chantiers. L'initiative « Diffusion des ressources communautaires », pilotée par la CDC, s'est poursuivie en 2023. La CDC continue son implication au niveau du comité local de coordination qui s'est réuni 4 fois afin de poursuivre et de coordonner l'ensemble de la démarche concertée dans la Matapédia et au niveau de la « Table des partenaires de l'Alliance ».

## *Les représentations*

C'est l'un de nos principaux mandats. La Corporation de développement communautaire de La Matapédia représente ses membres dans différentes instances du milieu communautaire, socio-économique et politique. Les représentations auprès des instances locales et régionales de développement, auprès du milieu municipal et au sein de diverses tables de concertation sont prioritaires.

## Les représentations locales

### **Comité d'investissement de la MRC de La Matapédia**

Le comité est nommé par le conseil de la MRC et le mandat est de procéder à l'analyse des demandes et de déterminer l'octroi d'une aide financière en conformité avec les modalités des politiques. La CDC, qui occupe un siège représentant le communautaire sur ce comité, a pris position sur les demandes présentées. Ce comité s'est réuni à douze reprises pour accomplir son travail, une représentation de plus de 30 heures.

# Nos secteurs d'intervention (suite)

# 20

## Table régionale famille

La Table régionale famille s'est réunie une seule fois pour évaluer la mise en œuvre du plan d'action 2024-2026 au cours de cette rencontre. Les 5 axes et objectifs établis ainsi que les pistes d'action en développement ont été examinés. Un des objectifs principaux est de trouver des solutions pour répondre aux besoins des familles de la région, en favorisant la collaboration et la concertation entre les différents acteurs impliqués.

## Table vieillir en santé

La Table vieillir en santé travaille à la réalisation du plan d'action de la démarche Municipalités amies des aînés (MADA). Plusieurs partenaires, incluant la CDC, s'impliquent dans ce comité. En 2023, une seule rencontre a eu lieu afin de faire le suivi de différents sujets en lien avec les aînés.

## COSMOSS Matapédia et COSMOSS Mitis - Comité local de coordination

La CDC de La Matapédia, en tant que fiduciaire, occupe un siège au comité de coordination de COSMOSS Matapédia et de COSMOSS Mitis. Sa responsabilité principale est de veiller à la mise en œuvre efficace des plans d'action respectifs et à garantir que les dépenses sont en conformité avec les budgets déposés. Cette implication directe permet à la CDC de contribuer activement à la réalisation des objectifs de COSMOSS, tout en assurant une gestion financière responsable et transparente.

## Les représentations régionales et nationales

## Comparses

Composé de différents regroupements d'organismes du Bas-Saint-Laurent, ce comité a pour but de mieux arrimer nos efforts régionalement sur des enjeux communs. Une rencontre a eu lieu en 2023 afin de faire le point sur le dernier plan de lutte à la pauvreté et d'identifier nos revendications et recommandations pour le prochain plan.

## Comité aviseur sectoriel développement social

La CDC s'implique dans ce comité de consultation qui a pour objectif le développement régional du Bas-Saint-Laurent. Dans le cadre du Forum des partenaires qui a eu lieu le 23 mars 2023, la directrice de la CDC a participé au panel de discussion sur le « Développement social - Vision concertée du développement social ». Le but était de rassembler les différents acteurs et intervenants de la communauté. Ce panel visait à créer un consensus sur les priorités et objectifs en matière de développement social.

# Nos secteurs d'intervention (suite)

# 21

## Comité d'accréditation TNDC

La CDC de La Matapédia s'implique dans le comité d'accréditation. En premier lieu, le comité a révisé la politique d'accréditation des CDC. La deuxième tâche du comité était de voir à ce que le processus d'accréditation soit conforme et de faire des recommandations au Conseil d'administration de la TN.

### *Le travail en partenariat*

Le travail de concertation de la CDC de La Matapédia ne se limite pas à ses membres. Nous travaillons régulièrement sur des projets de développement local avec les autres acteurs politiques, institutionnels et socio-économiques du territoire. La CDC travaille concrètement sur une diversité de projets selon les priorités établies par les acteurs concernés.

## Ateliers des Savoirs partagés 3.0

La Corporation de développement communautaire de la Matapédia adhère aux ateliers des Savoirs partagés 3.0. Le projet des Ateliers des Savoirs partagés (ASP) est fondé sur une démarche de mobilisation citoyenne inclusive qui allie réflexion et action. Il favorise la vitalité, l'attractivité et l'émergence de la relève dans nos communautés. Les ASP reposent sur le développement de relations créatives et égalitaires entre chercheurs et citoyens, permettant ainsi le partage des connaissances. Les ASP ont donné lieu à trois rencontres en 2023. Cette année, nous sommes allés sur le territoire de la Côte-de-Beaupré. Lors de cette visite, les participants ont pu découvrir le milieu et comprendre les particularités et les pratiques.

## Rencontre des organisateurs communautaires et de l'équipe de la CDC

Avec l'arrivée d'un nouvel organisateur communautaire au sein CISSS de La Matapédia, l'équipe de la CDC trouvait très important de faire des rencontres avec eux. Celles-ci se révélaient être une opportunité pour établir une connexion professionnelle, favorisant une collaboration entre deux entités. Les discussions ont permis de mettre en lumière les enjeux locaux, les besoins des organismes communautaires et les défis auxquels la communauté matapédienne est confrontée.

Dans un esprit d'engagement commun, deux rencontres entre les organisateurs communautaires et l'équipe de la CDC ont témoigné d'une volonté de partager et de travailler ensemble pour renforcer le tissu social local et pour améliorer la qualité de vie de la communauté.

L'échange d'idées, l'expérience renforcée et la compréhension mutuelle facilitent le travail sur des initiatives concertées. De plus, la synergie nous permet de collaborer dans divers projets, d'optimiser et de maximiser l'impact des actions. Ces rencontres ont également ouvert la voie à une communication continue et à des échanges réguliers.

# Nos secteurs d'intervention (suite)

# 22

## Comité Logement / Itinérance

En 2023, le comité a fait un sondage afin de savoir quelle était la forme d'itinérance dans La Matapédia. Suite aux réponses du sondage, en collaboration avec l'organisateur communautaire du CISSS, le comité a déposé des demandes de financement. Donc, avec la collaboration de la Maison Le trait d'union, deux chambres ont été mises à la disposition des intervenants.

## Lutte aux préjugés Bas-Saint-Laurent

Le comité Lutte aux préjugés BSL a pour principale tâche de sensibiliser et de conscientiser la population aux préjugés, d'en faire la lutte afin que s'amorce une transformation sociale. Nous nous mobilisons pour trouver des façons de déconstruire les préjugés, principalement en lien avec la pauvreté, pour améliorer les conditions de vie des personnes qui vivent une situation de vulnérabilité. Suite au projet déposé dans le cadre de l'Alliance pour la solidarité dans les 8 MRC du Bas-Saint-Laurent, une trousse de sensibilisation pour comprendre et déconstruire les préjugés à l'aide d'ateliers de réflexion a été créée. Notre CDC a participé au comité d'encadrement de la ressource engagée pour développer un concept. De ce fait même, nous avons continué d'améliorer le site internet « [lutteauxprejugesbsl.org](http://lutteauxprejugesbsl.org) » dont nous sommes responsables.

## Le réseau des Éclaireurs

La CDC s'implique dans le déploiement du réseau des Éclaireurs sur le territoire en collaboration avec le réseau de la santé et d'autres partenaires des milieux scolaires et communautaires. Le comité de proximité Éclaireurs voit au déploiement du réseau et à sa consolidation, et identifie les activités de résilience à soutenir. Au courant de l'année, le comité s'est réuni à 6 reprises.

## Rencontres Inter-CDC

Les CDC du Bas-Saint-Laurent se sont rencontrées à 5 reprises pour discuter des préoccupations des organismes membres. Les sujets étaient surtout sur le développement social, la pénurie de main-d'œuvre, le financement, etc. Le travail en partenariat permet de représenter et de positionner les CDC du Bas-Saint-Laurent lors des rencontres Nationales des CDC.

# Nos secteurs d'intervention (suite)

# 23

## *La formation*

La participation au développement du milieu requiert de la formation continue, et ce, autant au niveau des organismes, des entreprises, des établissements publics et parapublics du territoire matapédien.

Le Comité formation, constitué de plusieurs organisations, détermine les besoins de formation à l'aide d'un sondage. Par la suite, le comité fait la recherche de formateurs sur les thèmes retenus. Le comité s'est réuni à 7 reprises. La CDC a formé plusieurs conseils d'administration sur les rôles et responsabilités des administrateurs. Nous avons aussi donné des formations sur les échelles et politiques salariales aux directions.

## *Le soutien aux membres, à l'économie sociale et au développement communautaire*

La CDC offre une gamme variée de services aux organismes communautaires de son territoire en fonction de leurs besoins exprimés et de leur capacité à y répondre. Elle joue un rôle en tant que ressource technique en économie sociale fournissant un soutien essentiel sous forme d'accompagnement, d'animation, de promotion et d'information.

Le principal objectif de la CDC est de favoriser l'émergence de projets locaux et novateurs à la fois économiques et sociaux. À cette fin, elle collabore étroitement avec les organismes locaux pour les aider à développer leurs idées, renforcer leurs capacités et accéder aux ressources nécessaires à la concrétisation de leurs projets.

Au fil des années, la CDC a soutenu une multitude d'organismes ayant des besoins diversifiés. Que ce soit pour le lancement de nouvelles initiatives, le renforcement de programmes existants ou la mise en place de stratégies de développement, la CDC s'engage à soutenir activement la vitalité et le dynamisme de ses membres.

# Nos secteurs d'intervention (suite)

# 24

La CDC a soutenu différents organismes ayant des besoins diversifiés.

Soutien technique de 61,5 heures pour 30 rencontres:

- Aide à la planification budgétaire;
- Aide à la recherche de financement;
- Accompagnement dans la reddition de comptes;
- Accompagnement des organisations dans leur restructuration;
- Accompagnement du Conseil d'administration;
- Information ou références selon les demandes exprimées;
- Aide à la mise en page de documents d'AGA;
- Promotion d'activités, de nouvelles, d'offres d'emploi, etc. sur nos différents médias.

Support aux ressources humaines de 75,5 heures pour 32 rencontres:

- Aide à l'organisation d'entrevues;
- Participation à des entrevues;
- Support aux directions dans la gestion des ressources humaines.

Soutien au développement organisationnel de 17,5 heures pour 5 rencontres:

- Animation d'assemblées générales annuelles

Le soutien aux membres en bref

160 heures d'accompagnement  
en 2023.

266 heures en 2022



# Nos secteurs d'intervention (suite)

# 25

## Comité Tactique TNDC

La directrice a participé à trois rencontres du comité au courant de l'année afin de s'approprier davantage les formations offertes par le comité Tactique.

## Comité Prévention/gestion de crise

En mai 2023, le MESS a proposé à la TNDC d'obtenir les sommes prévues pour coordonner un projet national visant la concertation de l'action communautaire en temps de crise (sens large) avec les partenaires. Dans la mesure où il s'agit d'un projet, le MESS doit procéder rapidement. De ce fait, un comité fut formé lors de la rencontre nationale de mai. La CDC de La Matapédia s'implique dans ce dossier afin d'élaborer un projet de prévention/gestion de crise avec la Table nationale. Depuis, le comité s'est rencontré 4 fois pour déposer au Secrétariat à l'action communautaire autonome et aux initiatives sociales une proposition construite par le réseau des CDC dans le volet Regard National, volet soutien aux initiatives locales qui mise sur une seule thématique « La crise socio climatique ».

## Comité développement social TNDC

Ce comité étant encore d'actualité, la CDC participe activement aux rencontres du Comité développement social de la TNDC. Cette implication permet, d'une part, de contribuer au développement d'une vision du développement social de la Table Nationale qui tient compte des réalités de notre région et d'autre part, à inspirer notre propre démarche de mise en place d'une première politique de développement social territorial.

## Comité de suivi et d'apprentissage TNDC

En 2023, le comité a poursuivi le travail amorcé au comité d'apprentissage. Celui-ci sert à renforcer la capacité d'agir des CDC dans le domaine de la gestion de l'information, du suivi et de l'évaluation. En se basant sur les 10 volets d'action, le socle de notre théorie, nous participons à l'élaboration d'une vision macro de chemins de changement, c'est à dire de connecter le renforcement des capacités d'action des CDC et de l'innovation sociale vers les effets directs des interventions et le rôle de transformation sociale des CDC et enfin d'identifier les chemins qui y mènent. Ce processus mènera aussi à la création d'outils pour nous permettre de suivre cette évolution.

# Nos secteurs d'intervention (suite)

# 26

## *La promotion*

La CDC de La Matapédia organise des activités de promotion et de visibilité de l'action communautaire.

### Les bons coups du communautaire

La campagne des bons coups, telle que réalisée, en 2022 n'a pas été reconduite en 2023. Le comité Valorisation a pris la décision de revoir la formule afin de mettre en valeur les bons coups tout au long de l'année. Puisque nous avons terminé l'année avec une équipe de travail réduite, cette initiative est restée en suspens.

### Reconnaissance des bénévoles (volet travail en partenariat?)

La CDC s'implique auprès du comité PIB (Partenaires impliqués en bénévolat) qui veille à soutenir une programmation d'activités de reconnaissance des bénévoles dans La Matapédia, plus particulièrement dans le cadre de la Semaine de l'action bénévole. 2023 a été marquée par le lancement d'un guide de reconnaissance des bénévoles à l'intention des municipalités et des organismes.

## *La recherche*

Dans le cadre de la planification stratégique 2023-2025 de la CDC, il est prévu de réaliser une nouvelle étude d'impact socio-économique des organismes communautaires de La Matapédia. Cette action est prévue pour 2025.

Au courant de 2023, la CDC a procédé à différentes recherches sur des sujets qui préoccupent ses membres. À certaines occasions, un avis juridique a été sollicité afin de fournir des réponses claires et sûres.

# Revue de presse **27**



**Gala reconnaissance -  
Chambre de commerce de La Matapédia**



**La Matapédia s'organise devant la montée de l'itinérance**



**Voeux de Noël**



**Membre brillant - Chambre de commerce**

# Nos partenaires et nos collaborateurs **28**

## Nos partenaires et nos collaborateurs

Nous tenons à remercier chaleureusement nos partenaires et nos collaborateurs pour leur engagement continu dans la lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale. Grâce à votre soutien, nous contribuons à l'émergence de pratiques et d'actions concrètes qui améliorent les conditions de vie de la population matapédiennne. Ensemble, nous faisons une réelle différence.

Un merci tout spécial à nos partenaires financiers :



# Nos 10 volets d'intervention en pourcentage

# 29

La concertation L'information  
La formation La représentation

Le soutien aux membres

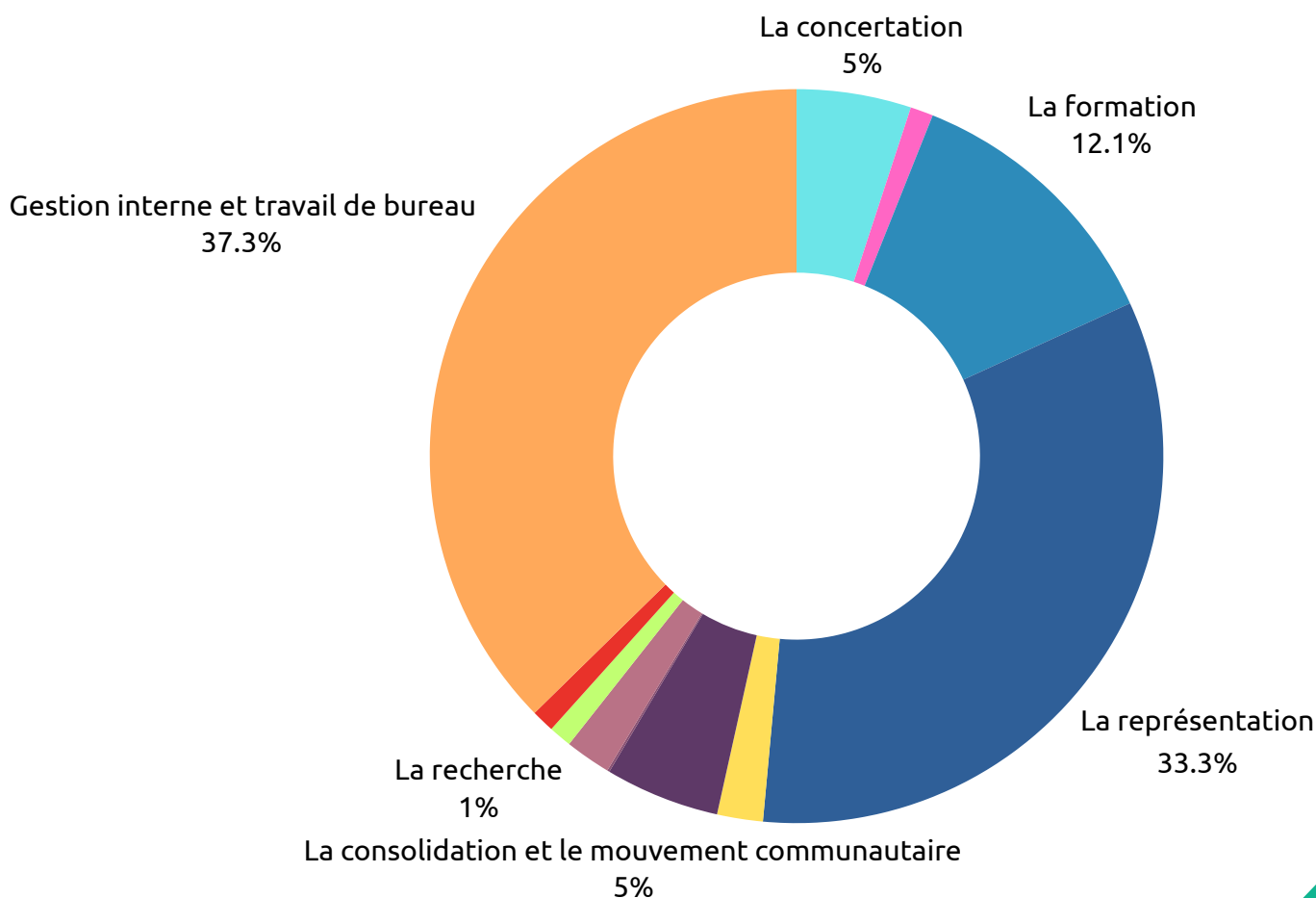
La consolidation et le mouvement communautaire

La promotion Le travail en partenariat

Le soutien à l'économie sociale et au développem...

La recherche

Gestion interne et travail de bureau



# Nos 10 volets d'intervention en heures 2023/2022

# 30

Nos volets en heures en 2023		2022
La concertation	305	124
L'information	76	132
La formation	78.25	131
Les représentations	237	181
Le soutien aux membres	160	266
La consolidation et le développement communautaire	315	182
La promotion	21	163
Le travail en partenariat	157.25	191
Le soutien à l'économie sociale et au développement économique communautaire	36	s/o
La recherche	60	22
Gestion interne et travail de bureau	2310	s/o

# Liste des acronymes

# 31

AGA	Assemblée générale annuelle
ASP	Ateliers des savoirs partagés
BSL	Bas-Saint-Laurent
CA	Conseil d'administration
CDC	Corporation de développement communautaire
CDC VdM	Corporation de développement communautaire Vallée de la Matapédia
CISSS	Centre intégré de santé et de services sociaux
CLC	Comité local de coordination
COSMOSS	Communauté ouverte et solidaire pour un monde outillé, scolarisé et en santé
CRD	Collectif régional de développement
MADA	Municipalités amies des aînés
MESS	Ministère de l'emploi et de la solidarité sociale
MRC	Municipalité régionale de comté
PDSM	Politique de développement social de la Matapédia
PIB	Partenaires impliqués en bénévolat
RH	Ressources humaines
RRM	Rencontre régulière des membres
TN	Table nationale
TNCDC	Table nationale des corporations de développement communautaire
TVC	Télévision communautaire

# Un réseau au coeur du développement social...



54-4, rue du Pont  
Amqui (Québec) G5J 0E5  
info@cdc-matapedia.com

418 629-5001

CDC-MATAPEDIA.COM

